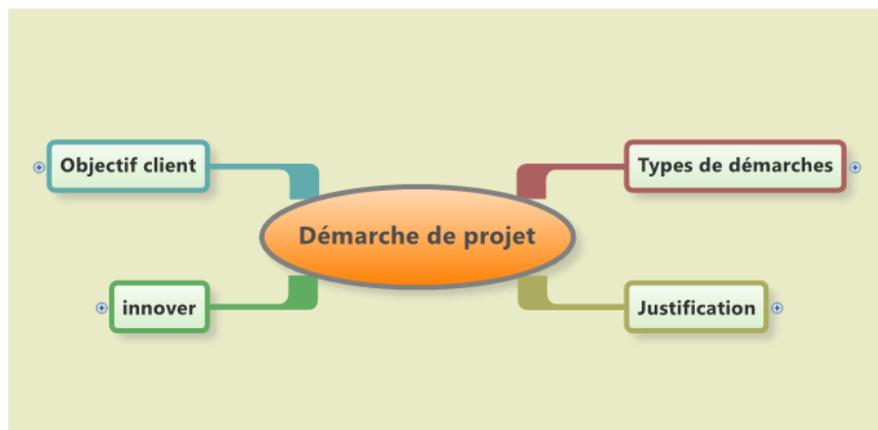


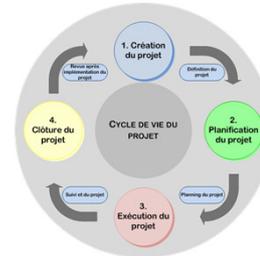
## SI7.C2.A Démarche de projet

### La démarche de projet



# 1. Type de démarche

- Classique
  - Étapes bien définies
  - Cahier des charges fixé au départ
  - Produit fini fourni en fin de projet
  - Projet petit, rapide : léger
  - Très conséquent (gros) : lourd, structuré
- Agile
  - Rythmes de réunions ritualisées et cycles de production
  - Cahier des charges dynamique et évolutif
  - Produit mini fourni rapidement, enrichi à chaque cycle
  - Projet moyen à gros



Gestion de projet Classique 3

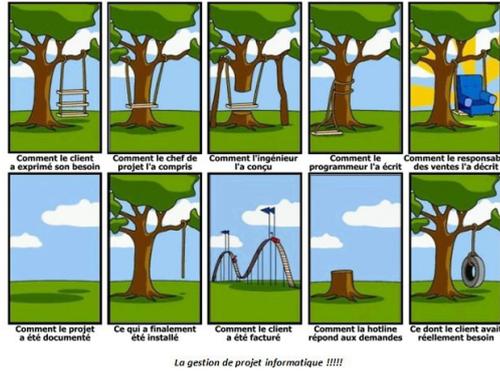
# 2. Justification

- Améliorer le service au client
  - Améliorer les fonctions, les capacités du produit, l'ergonomie, le design
  - Augmenter la qualité, la pérennité (mais pas trop), la sécurité
  - Permettre au client d'obtenir un avantage commercial ou organisationnel, financier
  - Fournir un produit moins cher, plus concurrentiel
  - Apporter des services et de la valeur ajoutée
- Augmenter le rendement
  - Augmenter la productivité
  - "Maîtriser" les charges de l'organisation, réduire les coûts
  - Lancer un nouveau produit, augmenter la capacité de production
  - Éventuellement, augmenter le savoir faire, la technologie ...

Gestion de projet Classique 4

## 2. Justification, communiquer !!

- Attention : la réussite est incertaine
  - 26% ok, 28% annulés, 46% échec



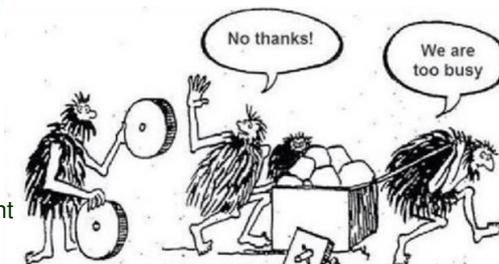
Gestion de projet Classique 5

## 3. Justification, Innover



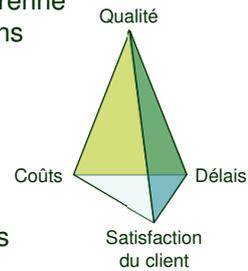
Franchir les obstacles

Améliorer la productivité  
&  
Briser la résistance au changement



## 4. Objectif client

- **Qualité du "produit"**
  - Préparer => réduire les risques d'échec
  - Livraison => meilleur produit, mieux adapté, pérenne
  - Conforme aux besoins du client, ni plus, ni moins
- **Délai**
  - Finir avant la concurrence
  - Finir au moment où le client veut le produit,
  - Le temps, c'est de l'argent (rh, pénalités retard)
- **Coûts**
  - Meilleure conception = économie de ressources
  - ...
- **Satisfaction = fidélisation du client**
  - La quatrième dimension



Gestion de projet Classique 7

S17.C2.A  
Démarche de projet

C'est fini